



SAS Garage Snow

Business Plan

Juillet 2015

Sommaire

Business Plan

<u>Compte de résultat</u>	5
<u>Chiffre d'affaires</u>	6
<u>Taux de marge - Marchandises</u>	7
<u>Taux de marge - Services</u>	8
<u>Charges externes</u>	9
<u>Charges de personnel</u>	10
<u>Impôts et taxes</u>	11

Prévisions de trésorerie

<u>Bilan</u>	13
<u>Investissements</u>	14
<u>Emprunts bancaires</u>	15
<u>Tableau de flux de trésorerie</u>	16
<u>Indicateurs clés d'activité</u>	18

Appendice

<u>Lexique</u>	23
<u>Conditions générales de vente</u>	25

Glossaire

BP	Business Plan (Plan d'Affaires)	TO	Taux d'Obsolescence
P&L	Profit & Loss (Compte de résultat)	TR	Taux de Remboursement
CA	Chiffre d'Affaires	CP	Capitaux Propres
MB	Marge Brute	DFN	Dette Financière Nette
MSCV	Marge sur coûts variables	C/C	Compte Courant
VA	Valeur Ajoutée	BFR	Besoin en Fonds de Roulement
EBITDA	Earnings Before Interest taxes Depreciation and Amortization	EFR	Excédent en Fonds de Roulement
EBE	Excédent Brut d'Exploitation	TVA	Taxe sur la Valeur Ajoutée
EBIT	Earnings Before Interest taxes	IS	Impôts sur les Sociétés
REx	Résultat d'Exploitation	TFT	Tableau des Flux de Trésorerie

Business Plan

Compte de résultat

SAS Garage Snow - Business Plan prévisionnel sur 3 ans

Nature €	2015	2016	2017
	7 mois	12 mois	12 mois
Chiffre d'affaires	88 250	199 150	221 600
Achats de marchandises et sous-traitance	(12 925)	(28 100)	(29 900)
Marge brute	75 325	171 050	191 700
Marge sur coûts variables	75 325	171 050	191 700
Charges externes	(25 460)	(50 952)	(52 848)
Personnel	(47 565)	(81 540)	(81 540)
Impôts et taxes	(1 776)	(3 789)	(3 824)
EBE	524	34 769	53 488
Amortissements	(2 333)	(4 000)	(4 000)
Résultats d'exploitation	(1 810)	30 769	49 488
Résultats financier	(430)	(581)	(385)
Impôt sur les sociétés	336	(4 528)	(16 366)
Résultat net	(1 904)	25 660	32 737
KPI			
Taux de marge brute	85%	86%	87%
Taux de marge sur coûts variables	85%	86%	87%
Taux d'EBE	1%	17%	24%
Taux de Résultat d'Exploitation	(2%)	15%	22%
Taux de Résultat Net	(2%)	13%	15%

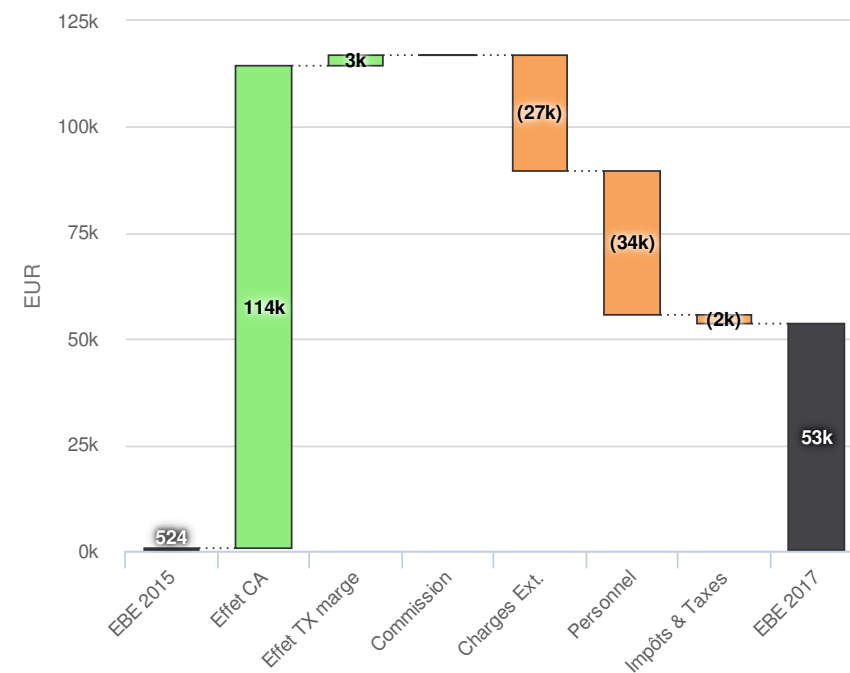


Compte de résultat (P&L)

Le compte de résultat est un document comptable synthétisant l'ensemble des charges et des produits d'une entreprise pour une période donnée, appelée exercice comptable, ayant pour but d'indiquer la performance de l'entreprise. Les indicateurs clés sont le chiffre d'affaires, la marge brute, l'EBE, le résultat d'exploitation et le résultat net.

Evolutions de l'Excédent Brut d'Exploitation (EBE)

Le graphique d'évolution de l'EBE ci-dessous décrit l'évolution de votre performance opérationnelle sur l'ensemble de la période du plan d'affaires, à travers l'évolution de vos produits et charges :



Chiffre d'affaires

SAS Garage Snow - Détail du chiffre d'affaires marchandises

Nature €	2015	2016	2017
	7 mois	12 mois	12 mois
Pièces et main d'oeuvre	50 000	100 000	100 000
<i>Quantité</i>	<i>500</i>	<i>1 000</i>	<i>1 000</i>
Pneus	2 500	8 000	10 000
<i>Quantité</i>	<i>25</i>	<i>80</i>	<i>100</i>
Vitres	3 600	9 000	10 800
<i>Quantité</i>	<i>60</i>	<i>150</i>	<i>180</i>
Chiffre d'affaire marchandises	56 100	117 000	120 800
Effet volume	-	61 854	4 756
Effet mix	-	(954)	(956)

SAS Garage Snow - Détail du chiffre d'affaires services

Nature €	2015	2016	2017
	7 mois	12 mois	12 mois
Contrôle technique	6 900	24 150	31 050
<i>Quantité</i>	<i>100</i>	<i>350</i>	<i>450</i>
Lavage intérieur/extérieur	5 250	14 000	15 750
<i>Quantité</i>	<i>150</i>	<i>400</i>	<i>450</i>
Révision	10 000	24 000	24 000
<i>Quantité</i>	<i>50</i>	<i>120</i>	<i>120</i>
VITRAGE	10 000	20 000	30 000
<i>Quantité</i>	<i>100</i>	<i>200</i>	<i>300</i>
Chiffre d'affaire services	32 150	82 150	100 800
Effet volume	-	53 851	19 194
Effet mix	-	(3 851)	(544)



Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires (ou CA) est le total des ventes de biens et/ou de services d'une entreprise sur un exercice comptable.

Il permet, en partie, d'évaluer la taille de entreprise (en fonction de l'importance du CA) et le contexte dans lequel elle se situe (tendance haussière, baissière ou stable).

Le niveau de chiffre d'affaires dépend également de la nature de l'activité (vente de services ou vente de marchandises).

Décomposition de l'évolution du CA

En analyse financière, cette analyse de l'évolution du CA peut être décomposée entre 3 effets :

- *l'effet volume* : correspondant à l'impact des variations de quantités vendues sur le chiffre d'affaires (entendu à mix et prix constants),
- *l'effet mix* : correspondant à l'impact de l'évolution des contributions de chaque produit dans le chiffre d'affaires (entendu à prix constants),
- *l'effet prix* : correspondant à l'impact de la variation du prix de vente moyen sur le chiffre d'affaires.

Taux de marge - Marchandises

SAS Garage Snow - Détail de la marge brute marchandises

Nature €	2015	2016	2017
	7 mois	12 mois	12 mois
Pièces et main d'oeuvre	40 000	80 000	80 000
Pneus	1 375	4 400	5 500
Vitres	1 800	4 500	5 400
Marge brute marchandises	43 175	88 900	90 900
Taux de marge	77	76	75

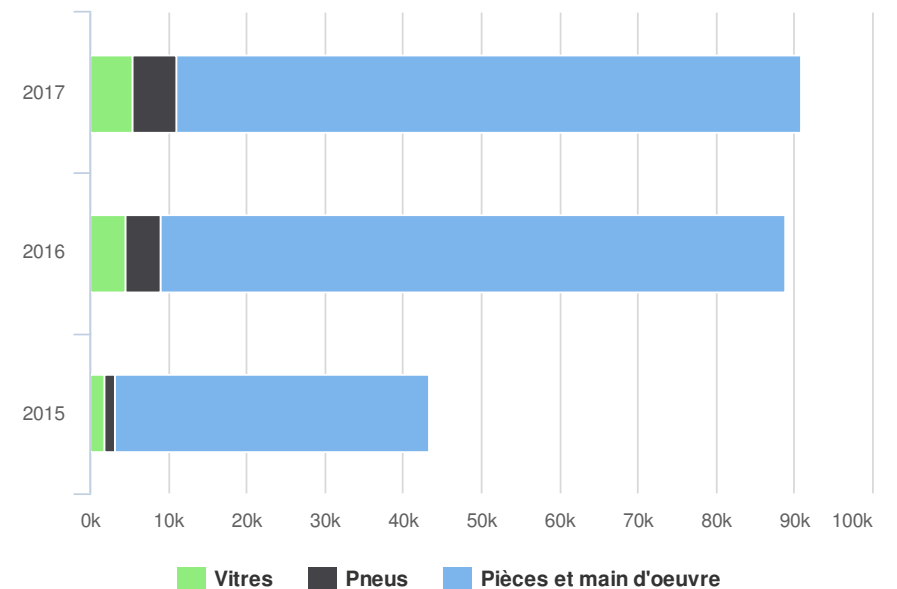


Marge brute - Marchandises

La marge brute est une notion économique et comptable désignant la rentabilité dégagée lors de la vente d'une marchandise, c'est à dire à la différence entre le prix de vente et les coûts de revient directs (achats de matière première et de sous-traitance de production).

Le taux de marge brute est l'indicateur de mesure de la marge brute correspondant à un pourcentage du chiffre d'affaires.

Chiffre d'affaires / Taux de marge - Marchandises



Taux de marge - Services

SAS Garage Snow - Détail de la marge brute services

Nature €	2015	2016	2017
	7 mois	12 mois	12 mois
Contrôle technique	6 900	24 150	31 050
Lavage intérieur/extérieur	5 250	14 000	15 750
Révision	10 000	24 000	24 000
VITRAGE	10 000	20 000	30 000
Marge brute services	32 150	82 150	100 800
Taux de marge	100	100	100

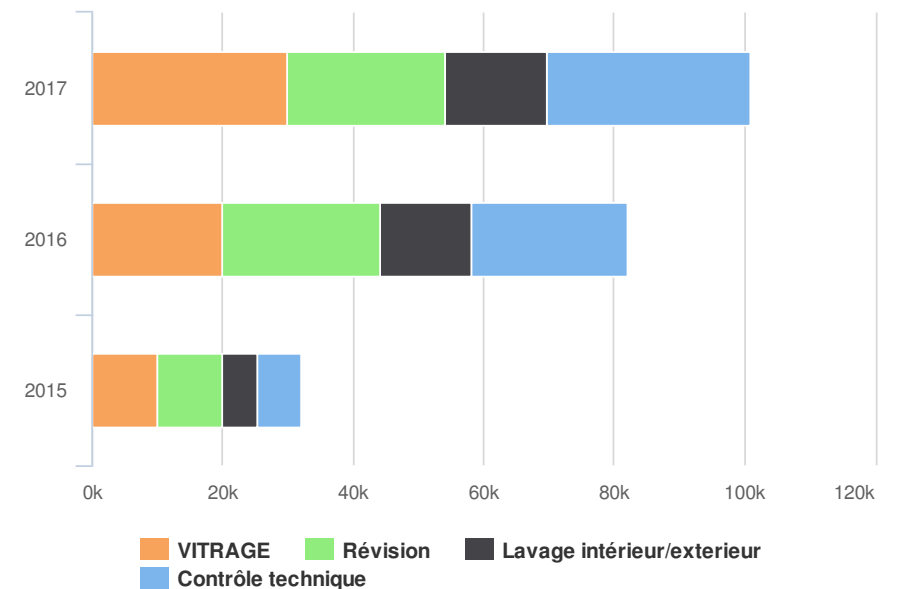


Marge brute - Services

La marge brute est une notion économique et comptable désignant la rentabilité dégagée lors de la vente d'une marchandise, c'est à dire à la différence entre le prix de vente et les coûts de revient directs (sous-traitance de production).

Le taux de marge brute est l'indicateur de mesure de la marge brute correspondant à un pourcentage du chiffre d'affaires.

Chiffre d'affaires / Taux de marge - Services



Charges externes

SAS Garage Snow - Détail des charges externes

Nature €	2015	2016	2017
	7 mois	12 mois	12 mois
Dépenses d'électricité, de carburant, de gaz...liées à la production	2 648	5 975	6 648
Fournitures et consommables (papeterie, encre, documentation...)	250	700	800
Maintenance et entretien des machines et des locaux	4 413	9 958	11 080
Dépenses liées aux loyers immobiliers et charges locatives	10 000	20 000	20 000
Primes d'assurances versées (RCP, assurance multirisques...)	750	1 500	1 500
Frais de marketing (publicités, salons, flyers, radio, télé, location emplacements...)	5 000	10 000	10 000
Honoraires d'experts-comptables et de Commissaires au Comptes	2 000	2 000	2 000
Poste et télécom (téléphone, internet)	250	500	500
Frais de gestion de comptes bancaires	150	320	320
Total	25 460	50 952	52 848



Charges externes

Les charges externes regroupent l'ensemble des dépenses de structure de l'entreprise, nécessaire au maintien de l'activité (par exemple : loyers, dépenses en télécom, en électricité, frais de déplacements, assurances, honoraires d'expert-comptable, frais de publicité, etc...).

Charges de personnel

SAS Garage Snow - Détail des frais de personnel

Nature €	2015	2016	2017
	7 mois	12 mois	12 mois
Rémunération brute de John Snow	30 030	51 480	51 480
Rémunérations versées aux ouvriés (brut patronal)	17 535	30 060	30 060
Total des rémunérations versées (brut patronal)	47 565	81 540	81 540
Direction	30 030	51 480	51 480
<i>Effectif</i>	1	1	1
Commercial	17 535	30 060	30 060
<i>Effectif</i>	1	1	1



Charges de personnel

Les charges de personnel sont constituées de l'ensemble des salaires et des charges sociales liées à aux rémunérations des personnes ayant conclus un contrat de travail avec l'entreprise.

L'analyse des charges de personnel est très importante en raison des montants concernés. Selon la nature des travaux réalisés par ces personnes, ces charges peuvent être considérées soit variables soit fixes.

Les charges de personnels sont généralement revues afin d'analyser la capacité de l'entreprise à recruter et donc à faire face à sa croissance.

SAS Garage Snow - Détail des impôts et taxes

Nature €	2015	2016	2017
	7 mois	12 mois	12 mois
Contribution Foncière des Entreprises	1 050	2 100	2 100
Organic / C3S	141	319	355
Impôts et taxes	1 191	2 419	2 455
Formation professionnelle	262	448	448
Taxe d'apprentissage	323	554	554
Effort de construction	-	367	367
Taxes assises sur les salaires	585	1 370	1 370
Total	1 776	3 789	3 824



Impôt et taxes

Les impôts et taxes sont des charges pour l'entreprise. Elles sont généralement basées sur des indicateurs de performances, tels que le chiffre d'affaires, la valeur ajoutée, les surfaces des locaux, la masse salariale, etc.

Bilan et Prévisions de trésorerie

SAS Garage Snow - Bilan prévisionnel sur 3 ans

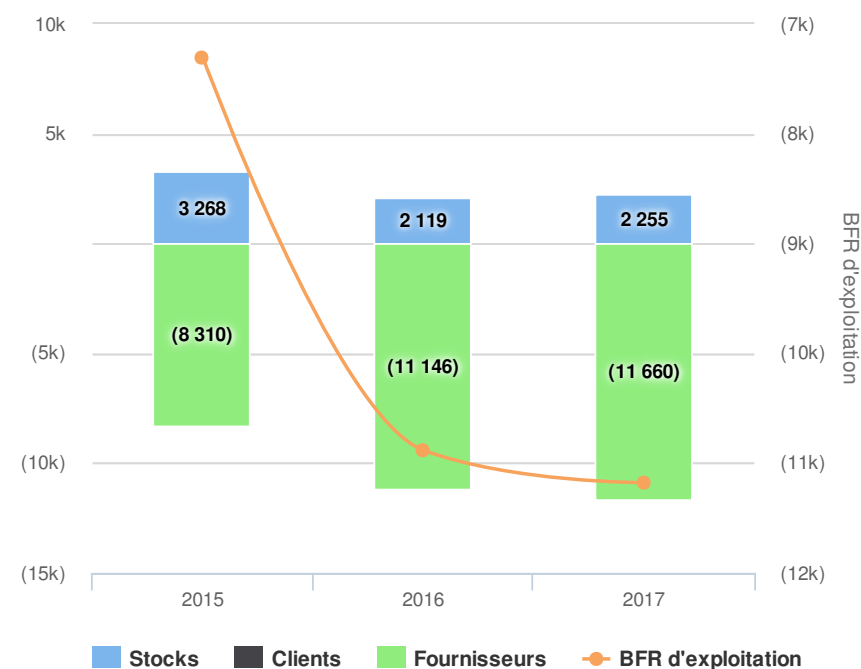
Nature €	2015	2016	2017
	7 mois	12 mois	12 mois
Immobilisations corporelles	17 667	13 667	9 667
Actifs immobilisés	17 667	13 667	9 667
Stocks	3 268	2 119	2 255
Fournisseurs	(8 310)	(11 146)	(11 660)
Dettes fiscales	(254)	(316)	(319)
Dettes sociales	(3 398)	(3 398)	(3 398)
TVA	1 385	1 858	1 943
BFR d'exploitation	(7 308)	(10 883)	(11 178)
IS	336	(4 192)	(12 174)
BFR hors exploitation	336	(4 192)	(12 174)
Dettes bancaires	(17 083)	(12 083)	(7 083)
Comptes courants associés	(10 000)	(10 000)	(10 000)
Trésorerie	15 485	48 248	88 262
Dette financière nette	(11 598)	26 165	71 178
Actif net	(903)	24 757	57 494
Capital social	1 000	1 000	1 000
Réserves	-	(1 903)	23 757
Résultat de l'exercice	(1 904)	25 660	32 737
Capitaux propres	(904)	24 757	57 493
Total bilan	38 141	65 892	102 127

Bilan

Un bilan comptable est un document comptable synthétisant ce qui est possédé par une société (son actif) et ce qui est dû (le passif).

Le bilan est souvent comparé à une photographie du patrimoine d'une entreprise à une date précise (généralement la date de clôture d'un exercice comptable). Il permet d'analyser la solvabilité de l'entreprise et de mettre en exergue les éléments ayant impacté le niveau de trésorerie.

Evolution du Besoin en fonds de roulement



SAS Garage Snow - Evolution de l'actif immobilisé

	Durée Amt	2015	2016	2017
Nature €		7 mois	12 mois	12 mois
Investissements en matériels de transport	60 mois	20 000	20 000	20 000
Total Valeur Brute		20 000	20 000	20 000
Investissements en matériels de transport	60 mois	17 667	13 667	9 667
Total Valeur Nette		17 667	13 667	9 667
Taux d'obsolescence moyen		12%	32%	52%



Investissements

Une immobilisation est un élément identifiable du patrimoine ayant une valeur économique positive pour l'entité, qui sert l'activité de façon durable et ne se consomme pas par le premier usage. C'est un élément permettant à l'entreprise de réaliser son activité et se définit par les avantages économiques futurs qu'il octroie à l'entreprise. Ces avantages économiques futurs constituent le potentiel de l'entreprise à générer des flux de trésorerie.

La valeur nette de l'actif immobilisé correspond à la différence entre la valeur d'acquisition du bien et l'amortissement correspondant, défini comme la perte de valeur de ce bien en raison de l'usure provoquée par son utilisation, ou du fait de l'obsolescence de ce bien au regard des nouvelles techniques utilisées.

SAS Garage Snow - Evolution des dettes bancaires

	Durée	2015	2016	2017
Nature €		7 mois	12 mois	12 mois
Emprunt n°1	48 mois	20 000	20 000	20 000
Total des emprunts souscrits		20 000	20 000	20 000
Emprunt n°1	48 mois	17 083	12 083	7 083
Total des emprunts souscrits nets des remboursements		17 083	12 083	7 083
TR Total des emprunts souscrits		15%	40%	65%



Emprunts bancaires

L'emprunt bancaire est une opération consistant pour une personne morale à solliciter un établissement de crédit pour la mise à disposition d'une somme d'argent pour une durée et à un taux déterminés. Cette opération est matérialisée par un contrat conclu entre l'emprunteur et le prêteur.

Ces fonds permettent de financer les besoins de trésorerie nécessaires à l'activité selon 2 vecteurs :

- Le financement des investissements (de capacité ou de renouvellement),
- Le financement du besoin en fonds de roulement, à savoir le financement des achats de stocks et le financement des décalages de paiement entre les dépenses et les ventes.

Tableau de flux de trésorerie

SAS Garage Snow - Cash flow prévisionnel sur 3 ans

Nature €	2015	2016	2017
	7 mois	12 mois	12 mois
EBE	524	34 769	53 488
Variation de BFR	7 308	3 575	295
Flux d'exploitation	7 832	38 344	53 783
Résultat financier	(430)	(581)	(385)
Impôt sur les sociétés	-	-	(8 385)
Flux d'activité	7 402	37 763	45 013
Investissements	(20 000)	-	-
Free cash flow	(12 598)	37 763	45 013
Apports en capital	1 000	-	-
Apports en C/C associée	10 000	-	-
Emprunts bancaires	17 083	(5 000)	(5 000)
Flux de financement	28 083	(5 000)	(5 000)
Flux de trésorerie	15 485	32 763	40 013
Trésorerie ouverture	-	15 485	48 248
Trésorerie clôture	15 485	48 248	88 262



Tableau de flux de trésorerie (TFT)

Le TFT désigne l'état comptable présentant les entrées et sorties de trésorerie au cours d'un exercice comptable.

Il vise principalement à expliquer la variation de trésorerie d'une entreprise à partir des indicateurs clés d'activité (EBE, BFR, investissements, financements...), lesquels reflètent les incidences des variations des postes du bilan et la performance économique de l'entreprise.

Il permet ainsi, à travers plusieurs étapes de calcul de mettre en évidence les zones de dégagement et de consommation de trésorerie, ainsi que leur importance dans le flux de trésorerie global.

Indicateurs clés d'activité

Indicateurs clés d'activité

SAS Garage Snow - Indicateurs clés d'activité sur 3 ans

Nature €	2015 7 mois	%CA	2016 12 mois	%CA	2017 12 mois	%CA
Chiffre d'affaires (CA)	88 250		199 150		221 600	
Marge Brute (MB)	75 325	85%	171 050	86%	191 700	86%
Marge Sur Coûts Variables (MSCV)	75 325	85%	171 050	86%	191 700	86%
Valeur Ajoutée (VA)	49 865	56%	120 098	60%	138 852	62%
Excédent Brut d'Exploitation (EBE)	524	595%	34 769	17%	53 488	24%
Résultat d'exploitation (Rex)	(1 810)	-	30 769	15%	49 488	22%
Résultat Courant Avant Impôt (RCAI)	(2 240)	-	30 188	15%	49 103	22%
Résultat Net (RN)	(1 904)	-	25 660	13%	32 737	14%

Ratio d'activité (par la méthode de l'apurement)

Stock : nombre de jours d'achats correspondants	30		30		30	
Clients : nombre de jours de chiffre d'affaires correspondants	-		-		-	
Fournisseurs : nombre de jours d'achats correspondants	45		45		45	

Ratio de solvabilité

Capitaux Propres / Total Bilan	(2%)		38%		56%	
Dette Nette / EBE	2 214%		(75%)		(133%)	
Dette Nette / Capitaux Propres	n/d		(106%)		(124%)	
Total Passif / Capitaux Propres	(4 221%)		266%		178%	
Actif circulant / Passif circulant	31%		16%		17%	
EBE / Annuité d'emprunts	-		7		11	

Ratio de structure

Immobilisations corporelles / Total Actif	46%		21%		9%	
Disponibilités / Total Actif	41%		73%		86%	
Stocks / Total Actif	9%		3%		2%	
Créances clients / Total Actif	-		-		-	

Ratio de liquidité

Actif Encaissable / Passif Circulant	-		-		-	
Actif Encaissable + Trésorerie / Passif Circulant	2		4		7	

Etats financiers mensuels

P&L

Nature €	2015-06	2015-07	2015-08	2015-09	2015-10	2015-11	2015-12
Chiffre d'affaires	20 365	11 314	11 314	11 314	11 314	11 314	11 314
Achats de marchandises	(2 983)	(1 657)	(1 657)	(1 657)	(1 657)	(1 657)	(1 657)
Sous-traitance sur services	7 419	4 122	4 122	4 122	4 122	4 122	4 122
Marge brute	17 383	9 657	9 657	9 657	9 657	9 657	9 657
Commissions sur ventes	-	-	-	-	-	-	-
Marge sur coûts variables	17 383	9 657	9 657	9 657	9 657	9 657	9 657
Charges externes	(3 637)	(3 637)	(3 637)	(3 637)	(3 637)	(3 637)	(3 637)
Personnel	(6 795)	(6 795)	(6 795)	(6 795)	(6 795)	(6 795)	(6 795)
Impôts et taxes	(254)	(254)	(254)	(254)	(254)	(254)	(254)
EBE	75	75	75	75	75	75	75
Dotations aux amortissements	333	333	333	333	333	333	333
Résultat d'exploitation	(259)	(259)	(259)	(259)	(259)	(259)	(259)

BFR

Stocks	4 441	2 467	2 549	2 467	2 549	2 467	3 268
Clients	-	-	-	-	-	-	-
Fournisseurs	(13 273)	(14 915)	(8 054)	(9 574)	(9 173)	(9 574)	(8 310)
Dettes fiscales	(254)	(254)	(254)	(254)	(254)	(254)	(254)
Dettes sociales	3 398	6 795	10 193	3 398	6 795	10 193	3 398
Autres	2 212	2 486	1 342	1 596	1 529	1 596	1 385
BFR d'exploitation	(10 271)	(17 011)	(14 608)	(9 162)	(12 144)	(15 957)	(7 308)

Cash flow

EBE	75	75	75	75	75	75	75
Variation de BFR	10 271	6 740	(2 403)	(5 446)	2 982	3 813	(8 649)
Flux d'exploitation	10 346	6 815	(2 328)	(5 372)	3 056	3 888	(8 574)
Flux d'activité	10 280	6 751	(2 391)	(5 433)	2 996	3 830	(8 632)
Investissements	(20 000)	-	-	-	-	-	-
Free cash flow	(9 720)	6 751	(2 391)	(5 433)	2 996	3 830	(8 632)
Flux de financement	30 583	(417)	(417)	(417)	(417)	(417)	(417)
Flux de trésorerie	20 864	6 334	(2 807)	(5 850)	2 580	3 413	(9 048)
Trésorerie clôture	20 864	27 198	24 391	18 541	21 121	24 534	15 485

Bilan

Actif immobilisé	19 667	19 333	19 000	18 667	18 333	18 000	17 667
BFR d'exploitation	(10 271)	(17 011)	(14 608)	(9 162)	(12 144)	(15 957)	(7 308)
IS	49	97	145	193	241	289	336
Dettes bancaires	(19 583)	(19 167)	(18 750)	(18 333)	(17 917)	(17 500)	(17 083)
Comptes courants associés	(10 000)	(10 000)	(10 000)	(10 000)	(10 000)	(10 000)	(10 000)
Trésorerie	20 864	27 198	24 391	18 541	21 121	24 534	15 485
Capitaux propres	(725)	(450)	(177)	95	365	635	903

Mensuel - Année 2016

P&L

Nature €	2016-01	2016-02	2016-03	2016-04	2016-05	2016-06	2016-07	2016-08	2016-09	2016-10	2016-11	2016-12
Chiffre d'affaires	15 559	15 559	15 559	15 559	15 559	28 005	15 559	15 559	15 559	15 559	15 559	15 559
Achats de marchandises	(2 195)	(2 195)	(2 195)	(2 195)	(2 195)	(3 952)	(2 195)	(2 195)	(2 195)	(2 195)	(2 195)	(2 195)
Sous-traitance sur services	6 418	6 418	6 418	6 418	6 418	11 552	6 418	6 418	6 418	6 418	6 418	6 418
Marge brute	13 363	13 363	13 363	13 363	13 363	24 054	13 363	13 363	13 363	13 363	13 363	13 363
Commissions sur ventes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marge sur coûts variables	13 363	13 363	13 363	13 363	13 363	24 054	13 363	13 363	13 363	13 363	13 363	13 363
Charges externes	(4 246)	(4 246)	(4 246)	(4 246)	(4 246)	(4 246)	(4 246)	(4 246)	(4 246)	(4 246)	(4 246)	(4 246)
Personnel	(6 795)	(6 795)	(6 795)	(6 795)	(6 795)	(6 795)	(6 795)	(6 795)	(6 795)	(6 795)	(6 795)	(6 795)
Impôts et taxes	(316)	(316)	(316)	(316)	(316)	(316)	(316)	(316)	(316)	(316)	(316)	(316)
EBE	2 897	2 897	2 897	2 897	2 897	2 897	2 897	2 897	2 897	2 897	2 897	2 897
Dotations aux amortissements	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333
Résultat d'exploitation	2 564	2 564	2 564	2 564	2 564	2 564	2 564	2 564	2 564	2 564	2 564	2 564

BFR

Stocks	2 191	1 992	2 058	1 992	3 705	3 585	1 992	2 058	1 992	2 058	1 992	2 119
Clients	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fournisseurs	(12 326)	(11 498)	(11 395)	(11 588)	(9 244)	(14 715)	(14 165)	(10 277)	(11 588)	(11 220)	(11 588)	(11 146)
Dettes fiscales	(316)	(316)	(316)	(316)	(316)	(316)	(316)	(316)	(316)	(316)	(316)	(316)
Dettes sociales	6 795	10 193	3 398	6 795	10 193	3 398	6 795	10 193	3 398	6 795	10 193	3 398
Autres	2 054	1 916	1 899	1 931	1 541	2 453	2 361	1 713	1 931	1 870	1 931	1 858
BFR d'exploitation	(15 192)	(18 098)	(11 151)	(14 776)	(14 507)	(12 391)	(16 923)	(17 014)	(11 378)	(14 402)	(18 173)	(10 883)

Cash flow

EBE	2 897	2 897	2 897	2 897	2 897	2 897	2 897	2 897	2 897	2 897	2 897	2 897
Variation de BFR	7 884	2 907	(6 947)	3 624	(269)	(2 116)	4 533	91	(5 636)	3 024	3 771	(7 290)
Flux d'exploitation	10 781	5 804	(4 050)	6 522	2 629	781	7 430	2 988	(2 739)	5 922	6 668	(4 393)
Flux d'activité	10 725	5 750	(4 103)	6 470	2 578	732	7 382	2 942	(2 784)	5 878	6 626	(4 434)
Investissements	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Free cash flow	10 725	5 750	(4 103)	6 470	2 578	732	7 382	2 942	(2 784)	5 878	6 626	(4 434)
Flux de financement	(417)	(417)	(417)	(417)	(417)	(417)	(417)	(417)	(417)	(417)	(417)	(417)
Flux de trésorerie	10 309	5 333	(4 520)	6 053	2 162	315	6 966	2 525	(3 201)	5 462	6 209	(4 851)
Trésorerie clôture	25 794	31 127	26 607	32 661	34 822	35 138	42 104	44 629	41 428	46 890	53 099	48 248

Bilan

Actif immobilisé	17 333	17 000	16 667	16 333	16 000	15 667	15 333	15 000	14 667	14 333	14 000	13 667
BFR d'exploitation	(15 192)	(18 098)	(11 151)	(14 776)	(14 507)	(12 391)	(16 923)	(17 014)	(11 378)	(14 402)	(18 173)	(10 883)
IS	(40)	(417)	(793)	(1 170)	(1 547)	(1 925)	(2 302)	(2 680)	(3 058)	(3 436)	(3 814)	(4 192)
Dettes bancaires	(16 667)	(16 250)	(15 833)	(15 417)	(15 000)	(14 583)	(14 167)	(13 750)	(13 333)	(12 917)	(12 500)	(12 083)
Comptes courants associés	(10 000)	(10 000)	(10 000)	(10 000)	(10 000)	(10 000)	(10 000)	(10 000)	(10 000)	(10 000)	(10 000)	(10 000)
Trésorerie	25 794	31 127	26 607	32 661	34 822	35 138	42 104	44 629	41 428	46 890	53 099	48 248
Capitaux propres	(1 229)	(3 362)	(5 496)	(7 631)	(9 768)	(11 906)	(14 045)	(16 185)	(18 326)	(20 468)	(22 612)	(24 757)

Mensuel - Année 2017

P&L

Nature €	2017-01	2017-02	2017-03	2017-04	2017-05	2017-06	2017-07	2017-08	2017-09	2017-10	2017-11	2017-12
Chiffre d'affaires	17 313	17 313	17 313	17 313	17 313	31 163	17 313	17 313	17 313	17 313	17 313	17 313
Achats de marchandises	(2 336)	(2 336)	(2 336)	(2 336)	(2 336)	(4 205)	(2 336)	(2 336)	(2 336)	(2 336)	(2 336)	(2 336)
Sous-traitance sur services	7 875	7 875	7 875	7 875	7 875	14 175	7 875	7 875	7 875	7 875	7 875	7 875
Marge brute	14 977	14 977	14 977	14 977	14 977	26 958	14 977	14 977	14 977	14 977	14 977	14 977
Commissions sur ventes	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Marge sur coûts variables	14 977	14 977	14 977	14 977	14 977	26 958	14 977	14 977	14 977	14 977	14 977	14 977
Charges externes	(4 404)	(4 404)	(4 404)	(4 404)	(4 404)	(4 404)	(4 404)	(4 404)	(4 404)	(4 404)	(4 404)	(4 404)
Personnel	(6 795)	(6 795)	(6 795)	(6 795)	(6 795)	(6 795)	(6 795)	(6 795)	(6 795)	(6 795)	(6 795)	(6 795)
Impôts et taxes	(319)	(319)	(319)	(319)	(319)	(319)	(319)	(319)	(319)	(319)	(319)	(319)
EBE	4 457	4 457	4 457	4 457	4 457	4 457	4 457	4 457	4 457	4 457	4 457	4 457
Dotations aux amortissements	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333	333
Résultat d'exploitation	4 124	4 124	4 124	4 124	4 124	4 124	4 124	4 124	4 124	4 124	4 124	4 124

BFR

Stocks	2 331	2 119	2 190	2 119	3 942	3 815	2 119	2 190	2 119	2 190	2 119	2 255
Clients	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fournisseurs	(11 394)	(12 917)	(11 920)	(12 127)	(9 636)	(15 455)	(14 872)	(10 737)	(12 127)	(11 738)	(12 127)	(11 660)
Dettes fiscales	(319)	(319)	(319)	(319)	(319)	(319)	(319)	(319)	(319)	(319)	(319)	(319)
Dettes sociales	6 795	10 193	3 398	6 795	10 193	3 398	6 795	10 193	3 398	6 795	10 193	3 398
Autres	1 899	2 153	1 987	2 021	1 606	2 576	2 479	1 789	2 021	1 956	2 021	1 943
BFR d'exploitation	(14 277)	(19 156)	(11 460)	(15 100)	(14 599)	(12 780)	(17 388)	(17 269)	(11 703)	(14 705)	(18 498)	(11 178)

Cash flow

EBE	4 457	4 457	4 457	4 457	4 457	4 457	4 457	4 457	4 457	4 457	4 457	4 457
Variation de BFR	3 394	4 879	(7 697)	3 641	(501)	(1 819)	4 607	(119)	(5 566)	3 002	3 793	(7 320)
Flux d'exploitation	7 852	9 336	(3 239)	8 098	3 956	2 639	9 065	4 338	(1 108)	7 460	8 250	(2 863)
Flux d'activité	7 812	9 298	(4 324)	3 870	3 922	1 558	9 033	4 308	(2 185)	7 432	8 224	(3 936)
Investissements	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Free cash flow	7 812	9 298	(4 324)	3 870	3 922	1 558	9 033	4 308	(2 185)	7 432	8 224	(3 936)
Flux de financement	(417)	(417)	(417)	(417)	(417)	(417)	(417)	(417)	(417)	(417)	(417)	(417)
Flux de trésorerie	7 396	8 881	(4 741)	3 454	3 505	1 141	8 617	3 892	(2 602)	7 016	7 807	(4 352)
Trésorerie clôture	55 644	64 525	59 785	63 238	66 743	67 885	76 501	80 393	77 791	84 807	92 614	88 262

Bilan

Actif immobilisé	13 333	13 000	12 667	12 333	12 000	11 667	11 333	11 000	10 667	10 333	10 000	9 667
BFR d'exploitation	(14 277)	(19 156)	(11 460)	(15 100)	(14 599)	(12 780)	(17 388)	(17 269)	(11 703)	(14 705)	(18 498)	(11 178)
IS	(5 554)	(6 915)	(7 230)	(4 400)	(5 763)	(6 079)	(7 443)	(8 807)	(9 124)	(10 490)	(11 855)	(12 174)
Dettes bancaires	(11 667)	(11 250)	(10 833)	(10 417)	(10 000)	(9 583)	(9 167)	(8 750)	(8 333)	(7 917)	(7 500)	(7 083)
Comptes courants associés	(10 000)	(10 000)	(10 000)	(10 000)	(10 000)	(10 000)	(10 000)	(10 000)	(10 000)	(10 000)	(10 000)	(10 000)
Trésorerie	55 644	64 525	59 785	63 238	66 743	67 885	76 501	80 393	77 791	84 807	92 614	88 262
Capitaux propres	(27 480)	(30 204)	(32 929)	(35 655)	(38 381)	(41 109)	(43 837)	(46 567)	(49 297)	(52 028)	(54 761)	(57 494)

Effet volume

L'effet volume permet de mettre en évidence l'impact sur le chiffre d'affaires de la hausse (positif) ou de la baisse (négatif) des quantités globales vendues par l'entreprise entre 2 périodes.

Exemple : Le CA augmente de 1000 € entre l'année 1 et l'année 2 car l'entreprise a vendu 100 unités supplémentaires à prix unitaire moyen de 10 €.

Effet mix

L'effet mix permet de mettre en évidence l'impact de l'augmentation ou de la diminution des ventes d'un produit ayant un prix différent du prix moyen des produits vendus par l'entreprise.

Exemple : A quantités vendues égales, le CA progresse de 1000 € entre l'année 1 et l'année 2 car l'organisation a vendu +1 produit A au prix unitaire de 2 000 € et -1 produit B au prix unitaire de 1 000 €.

Effet prix

L'effet prix permet de mettre en évidence l'impact de la hausse (positif) ou de la baisse (négatif) des prix de ventes.

Exemple : Le CA augmente de 1 000 € entre l'année 1 et l'année 2 en raison d'une augmentation des prix de ventes de 10 € sur l'ensemble des 100 unités vendues.

MB

La Marge Brute d'une organisation correspond à la différence entre le prix de vente et le prix d'achat (différent du prix de revient) d'un produit. Ce montant permet par conséquent de financer les charges de structure de l'organisation (charges externes, personnel, impôts et taxes...).

Exemple : Mon organisation achète un produit A à 100 € l'unité et le revend à 300 €, soit une marge de 200 € (taux de marge de 67%). Si 1 000 unités sont vendues sur l'exercice, alors la marge brute de 200 000 € permettra de payer les frais de structure de 140 000 € (loyers, rémunérations des salariés, impôts et taxes...) et de laisser un bénéfice de 60 000 € qui permettra de rémunérer les pourvoyeurs de fonds (actionnaires, banquiers...).

EBE

L'Excédent Brut d'Exploitation permet de mettre en évidence la rentabilité d'une entreprise et de la comparer à celle de ses concurrents sans que celle-ci soit impactée par sa structure capitalistique (dimension et modèle de financement de l'outil de production). Il permet également de faire ressortir le niveau de dégagement de trésorerie théorique de l'entreprise si toutes les ventes et tous les achats faisaient l'objet d'un encaissement ou d'un décaissement immédiat.

Exemple : Une organisation A dégage un EBE de 100 K€. Son outil de production

est entièrement amorti et il n'existe plus de dette financière dans la structure. Une organisation B dégage également un EBE de 100 K€. Son outil de production fait l'objet d'un amortissement annuel de l'ordre de 90 K€ et le financement de cet outil présente un versement d'intérêts à la banque de 10 K€. Ces deux organisations de rentabilité identique n'offre pas la même performance à leurs actionnaires.

REx

Le Résultat d'Exploitation permet de mettre en évidence la rentabilité d'une organisation et de la comparer à celle de ses concurrents sans que celle-ci soit impactée par sa structure de financement. Il informe également sur le niveau de rémunération normatif théorique que peut offrir l'organisation à ses actionnaires (avant paiement de l'impôt sur les sociétés).

Exemple : Une organisation A dégage un REx de 100 K€. Sa dette financière génère le paiement d'intérêts à hauteur de 10 K€. Une organisation B dégage également un REx de 100 K€. Sa dette financière génère le paiement d'intérêts à hauteur de 70 K€. Ces deux organisations de rentabilité identique n'offre pas la même performance à leurs actionnaires car les intérêts devront être payées aux créanciers avant toute rétribution aux actionnaires.

BFR

Le Besoin en Fonds de Roulement désigne le montant d'argent dont l'organisation doit disposer pour fonctionner au quotidien (achat de stocks et règlement des clients à X jours compensés par paiement des fournisseurs à Y jours et des dettes fiscales et sociales à Z jours) hors financement de l'outil de production.

Exemple : Une organisation vend un produit A dont la fabrication nécessite la constitution d'un stock de matière première de 10 K€. Les ventes sont encaissées à 30 jours et donc les créances clients représentent 20 K€. A l'inverse les achats sont payés à 60 jours et représentent en moyenne 12 K€. Le BFR de cette organisation ressort ainsi à 18 K€, ce qui implique qu'avant de démarrer son activité, l'organisation devra disposer de 18 K€ de trésorerie, quel qu'ait été le montant d'investissement de l'outil de production (achat de machines...).

EFR

L'Excédent en Fonds de Roulement correspond aux situations dans lesquelles le Besoin en Fonds de Roulement est négatif. Cela signifie que les dettes à payer sont supérieures aux actifs circulants, ce qui justifie d'un dégagement de trésorerie.

Exemple : L'organisation A vend un produit X qu'elle achète uniquement sur commande (son stock est donc nul). Ses clients paient comptant (c'est-à-dire sans délai). Cependant l'organisation paie ses fournisseurs à 60 jours. Ainsi, quel que soit les quantités vendues, les dettes à payer seront toujours supérieures aux actifs circulants, c'est à dire que l'organisation dispose d'une trésorerie qu'elle devra en partie reverser à ses fournisseurs et que par conséquent elle ne nécessite d'aucun besoin de trésorerie pour démarrer son activité.

Flux d'exploitation

Le flux d'exploitation représente les mouvements générés par l'activité courante de l'entité. Son importance est capitale car déterminante de la rentabilité et de la solidité d'une entité.

En effet une société peut être bénéficiaire globalement, mais uniquement grâce à une cession massive de participations ou d'immobilisations, ce flux n'indique que le produit tiré de l'unique exploitation courante de l'activité.

Free cash flow

Le free cash flow (FCF) représente les sommes d'argent qu'une entreprise peut générer après avoir dépensé les frais nécessaires à l'entretien ou au développement de son actif.

Le flux de trésorerie disponible est important car il permet à l'entreprise de pouvoir saisir des opportunités d'investissement et créer de la valeur pour les actionnaires.

Conditions générales de ventes

Nous avons procédé à votre demande à une mission d'établissement d'un plan financier d'activité prévisionnel (Business Plan) conformément à l'accord conclu entre nos partis lors de votre validation des CGV sous format électronique, qui précise le cadre de cette mission. Ces dernières sont rappelées ci après :

CONDITIONS GÉNÉRALES DE VENTE EN LIGNE

ARTICLE 1 : DEFINITIONS

Chaque terme ou expression ci-après aura, lorsqu'il ou elle sera employé(e) en majuscules dans les présentes, la signification suivante :

- « IZYPITCH » désigne la SAS IZYPITCH telle qu'identifiée dans les mentions légales ;
- « PRESTATION » désigne toutes les prestations de conseil proposées sur le SITE. Il s'agit exclusivement de prestations de conseil financier ;
- « SITE » désigne l'infrastructure développée par IZYPITCH selon les formats informatiques utilisables sur internet, accessible à l'adresse « www.izypitch.com » et destiné à être consulté par les UTILISATEURS pour connaître ou acquérir les services qu'elle propose à la vente ;
- « UTILISATEUR » désigne la personne physique consultant le SITE ou souhaitant acquérir une ou plusieurs PRESTATION ;

ARTICLE 2 : OBJET

Les présentes conditions générales de vente (ci-après les « Conditions Générales ») décrivent les termes et conditions qui régissent le recours aux prestations fournis par IZYPITCH, sur le SITE. Ces Conditions Générales régissent les relations contractuelles liant IZYPITCH et l'UTILISATEUR consultant le SITE et/ou souhaitant acquérir une prestation proposée à la vente sur le SITE. Les UTILISATEURS sont donc invités à lire attentivement ces Conditions Générales.

ARTICLE 3 : DESCRIPTION DES PRESTATIONS

IZYPITCH propose des services d'élaboration d'un plan financier d'activité prévisionnel sur la base des informations fournies par l'UTILISATEUR.

ARTICLE 4 : PRIX

Les prix des PRESTATIONS tels qu'indiqués sur le SITE sont indiqués en euros et entendus Toutes Taxes Comprises.

ARTICLE 5 : DISPONIBILITE

Les PRESTATIONS sont disponibles à la vente tant qu'ils apparaissent sur le SITE et sauf mention contraire.

ARTICLE 6 : PROCEDURE DE COMMANDE

L'UTILISATEUR qui souhaite passer commande doit au préalable sélectionner, sur le SITE, la PRESTATION qu'il souhaite acquérir, ce qui l'amènera sur la page correspondante.

L'UTILISATEUR doit alors suivre la procédure de commande en indiquant les informations demandées sur ses coordonnées, sur la facturation et doit valider les présentes conditions générales.

Au terme de la procédure, il est proposé à l'UTILISATEUR un récapitulatif des informations concernant :

- L'identification de l'UTILISATEUR ;
- La désignation de la PRESTATION commandée ;
- Le prix de la PRESTATION commandée (HT et TTC) ;
- Le montant total de la commande ;
- Le mode de paiement ;
- L'adresse de facturation ;
- Le mode de livraison ;
- La date limite de livraison ;
- Les présentes conditions générales.

Après validation et paiement, l'UTILISATEUR peut alors corriger les erreurs éventuelles commises lors de la saisie des informations pendant une période de 7 jours calendaires.

Pour information, au-delà, de cette période, ce dernier peut acquérir une PRESTATION de modification pour une période de 7 jours calendaires complémentaire à un tarif tel que présenté sur le SITE.

Si la commande est conforme, l'UTILISATEUR, après en avoir pris connaissance, doit accepter les présentes Conditions Générales en cochant la case prévue à cet effet ou renoncer à sa commande.

L'UTILISATEUR valide ensuite la commande en cliquant sur le bouton « confirmer ma commande ». Cette validation finale vaut signature et acceptation expresse de la commande et des présentes Conditions Générales au sens de la loi du 13 mars 2000.

Conditions générales de ventes

ARTICLE 7 : PREUVE DE LA COMMANDE

Les registres informatisés, conservés dans les systèmes informatiques de IZYPITCH seront considérés comme des preuves des communications et des commandes. Il est expressément convenu que les données conservées dans les systèmes informatiques de IZYPITCH ont force probante quant aux commandes passées par l'UTILISATEUR. L'archivage des bons de commande et des factures est effectué sur un support fiable et durable de manière à correspondre à une copie fidèle et durable conformément à l'article 1348 du Code Civil.

ARTICLE 8 : CONFIRMATION DE COMMANDE ET SUIVI

Après validation de la commande, IZYPITCH adresse à l'UTILISATEUR confirmation de sa commande par courriel à l'adresse de courriel indiquée dans son compte.

ARTICLE 9 : PAIEMENT DU PRIX

Le paiement s'effectue dans les conditions prévues lors de la commande. Tout achat est payable au comptant et sans escompte, lors de la commande. IZYPITCH se réserve, en outre, le droit de facturer à l'acheteur les frais bancaires et agios qu'elle aurait à supporter du fait de l'émission par l'UTILISATEUR de moyens de paiement ne permettant pas de recouvrer sa créance. IZYPITCH a souscrit un contrat de gestion des paiements avec la société PayPal (Europe) S.à r.l. et Cie, S.C.A. (R.C.S. Luxembourg B 118 349), dont le siège social est situé à L-2449 Luxembourg. La société Paypal est dûment agréée en tant qu'établissement de crédit luxembourgeois au sens de l'article 2 de la loi du 5 avril 1993 sur le secteur financier telle que modifiée et est soumise à la surveillance prudentielle de l'autorité de supervision du Luxembourg, la Commission de Surveillance du Secteur Financier. Les modes de paiement acceptés sont donc limités à ceux acceptés par la société Paypal, tels qu'ils sont décrit à l'adresse : <https://www.paypal.com/fr/webapps/mpp/accept-payments-online>. IZYPITCH n'a pas accès aux informations bancaires de l'UTILISATEUR. Elle est simplement informée de l'exécution du paiement par la société précitée. En l'absence de confirmation de paiement, la commande est annulée et l'UTILISATEUR en est informé par courriel.

ARTICLE 10 : FORMULAIRES

Une fois que l'UTILISATEUR aura sélectionné la PRESTATION souhaitée, le SITE lui mettra à disposition un formulaire de démarrage à remplir en ligne incluant tous les champs nécessaires à la réalisation de ladite PRESTATION. Sur la base des renseignements indiqués par l'UTILISATEUR, un tarif sera alors présenté à l'UTILISATEUR qui sera donc amené à valider sa commande et ainsi valider les conditions générales de ventes.

Sur cette base et une fois les conditions générales de ventes validées, un nouveau formulaire, appelé questionnaire financier, sera mis à disposition (en ligne) de l'UTILISATEUR. Celui-ci permettra à l'UTILISATEUR de renseigner toutes les données financières nécessaires à la réalisation de la PRESTATION.

L'UTILISATEUR est le seul responsable des données chiffrées renseignées dans le formulaire et donc par déduction des résultats liés aux PRESTATION de conseil liées.

ARTICLE 11 : DELAI D ENVOI DES RESULTATS

IZYPITCH s'engage, dans cette optique, à envoyer ledit courrier dans les 24 heures suivant la validation définitive du formulaire de la PRESTATION commandée.

ARTICLE 12 : RECLAMATION

Dans le cas d'un défaut de conformité ou d'une erreur imputable à IZYPITCH, l'UTILISATEUR informe IZYPITCH par courrier électronique (contact@izypitch.com) pour l'en informer. Après vérification par IZYPITCH et dans le cas où la non-conformité ou l'erreur est imputable à IZYPITCH, IZYPITCH prend en charge les frais de ré-édition de la PRESTATION et procède ainsi dans les meilleurs délais.

ARTICLE 13 : PROPRIETE INTELLECTUELLE

Il est fait interdiction aux UTILISATEURS de reproduire, représenter, exploiter ou utiliser tout ou partie du SITE, de son contenu, de son nom de domaine, de son catalogue, de ses textes, illustrations, ses photographies et images et tous autres éléments visuels, y compris la technologie sous-jacente utilisée, sans autorisation préalable du titulaire des droits de propriété intellectuelle du SITE. Ce dernier se réserve la possibilité d'engager toute action pour faire sanctionner toute atteinte à ses droits de propriété intellectuelle.

ARTICLE 14 : DUREE, RESILIATION ET MODIFICATION DES CONDITIONS GENERALES

Les présentes Conditions Générales sont conclues pour une durée indéterminée et son résiliables à tout moment par IZYPITCH. IZYPITCH se réserve le droit de modifier les Conditions Générales à tout moment.

Les Conditions Générales ont été mises à jour le 1er mai 2015. Cette édition annule et remplace les versions antérieures.

En cas de modification, il sera appliqué à chaque commande les Conditions Générales de vente en vigueur au jour de la commande.

L'UTILISATEUR a la faculté d'enregistrer et/ou d'imprimer les Conditions Générales et de les conserver.

Conditions générales de ventes

ARTICLE 15 : DONNEES PERSONNELLES

Dans le cadre de l'exploitation du SITE, IZYPITCH collecte les données personnelles sur les UTILISATEURS enregistrés nécessaires au traitement des commandes en cours et futures. Ce traitement a fait l'objet d'une déclaration à la CNIL sous le numéro [en attente d'immatriculation].

Conformément à la loi informatique, fichiers et liberté du 6 janvier 1978, l'UTILISATEUR dispose d'un droit d'accès, d'opposition et de rectification des données le concernant, soit directement sur le SITE, soit par courrier en écrivant à IZYPITCH à l'adresse suivante :

SAS Izypitch
148 Boulevard de Grenelle
75015 Paris.

ARTICLE 16 : RESPONSABILITE

16.1. Responsabilité en tant qu'éditeur

IZYPITCH édite les contenus accessibles sur le SITE. En tant qu'éditeur au sens de la loi sur la confiance dans l'économie numérique du 21 juin 2004 (n°2004-575), IZYPITCH est donc tenue à une obligation de surveillance quant à la licéité desdits contenus.

En cas de défaillance dans son obligation, sa responsabilité est engagée de plein droit.

IZYPITCH s'engage à mettre en œuvre tous les moyens nécessaires pour assurer un accès continu et permanent au SITE, sauf en cas de force majeure ou d'événements hors du contrôle de IZYPITCH.

Toutefois, IZYPITCH se réserve à tout moment et à sa seule discrétion la faculté de suspendre ou d'interrompre l'accès au SITE et/ou l'exploitation du SITE, en tout ou partie, notamment pour des interventions de maintenance, des nécessités opérationnelles, des choix internes ou en cas d'urgence. Dans la mesure du possible, IZYPITCH s'efforcera d'en avertir les UTILISATEURS.

Par ailleurs, en raison de la nature même de l'Internet, IZYPITCH ne peut garantir un fonctionnement du SITE 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7.

En cas d'incessibilité ou de faille dans l'accès au SITE résultant d'une défaillance de l'hébergeur, il convient de se reporter aux conditions générales d'utilisation de cette dernière pour connaître l'étendue de sa responsabilité."

En aucun cas, IZYPITCH ne pourra être tenue pour responsable de ces difficultés et des préjudices en découlant.

16.2. Limitation de responsabilité

La responsabilité de IZYPITCH ne sera engagée que s'il est établi que le dommage dénoncé résulte de son propre fait et uniquement s'il existe un lien de causalité direct et certain entre la faute alléguée et le dommage.

IZYPITCH ne saurait être tenue pour responsable des dommages indirects, tels que l'utilisation d'un produit contrairement aux spécifications.

En tout état de cause, la responsabilité de IZYPITCH ne saurait excéder le prix de la commande de l'UTILISATEUR, tous chefs de préjudice confondus.

IZYPITCH ne sera pas responsable de toute perte ou dommage pouvant résulter de la perte ou de l'usage frauduleux des mots de passe et/ou identifiant de l'UTILISATEUR.

ARTICLE 17 : NULLITE PARTIELLE

Si l'une quelconque des stipulations des Conditions Générales s'avérait nulle au regard de la règle de droit en vigueur ou d'une décision judiciaire devenue définitive, elle serait alors réputée non écrite, sans pour autant entraîner la nullité des présentes ni altérer la validité des autres dispositions.

ARTICLE 18 : DOMICILIATION

L'UTILISATEUR élit domicile à l'adresse indiquée pour la facturation de la PRESTATION comme étant l'adresse de domiciliation de sa société.

IZYPITCH élit domicile à l'adresse figurant à l'article 1 des présentes.

ARTICLE 19 : LOI APPLICABLE ET JURIDICTION COMPETENTE

Les présentes Conditions Générales et tout document pris en application sont régis et interprétés conformément au droit français.

Tout différend découlant de l'exécution ou de l'interprétation des dispositions des présentes sera porté devant les tribunaux de PARIS, notwithstanding pluralité de défendeurs ou appel en garantie et même pour les procédures d'urgence ou conservatoires en référé ou par requête.

SAS Garage Snow

John Snow

57 avenue du Général De Gaulle, 92200 Neuilly sur Seine